

Jaap van Damme

TNT Express N.V.



sure *we can*

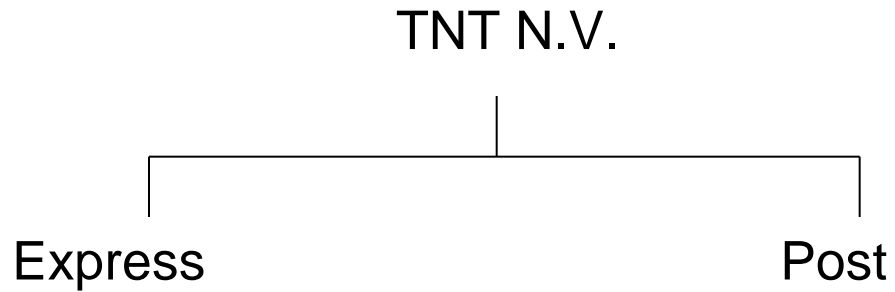
Afsplitsing Express activiteiten

May 2011

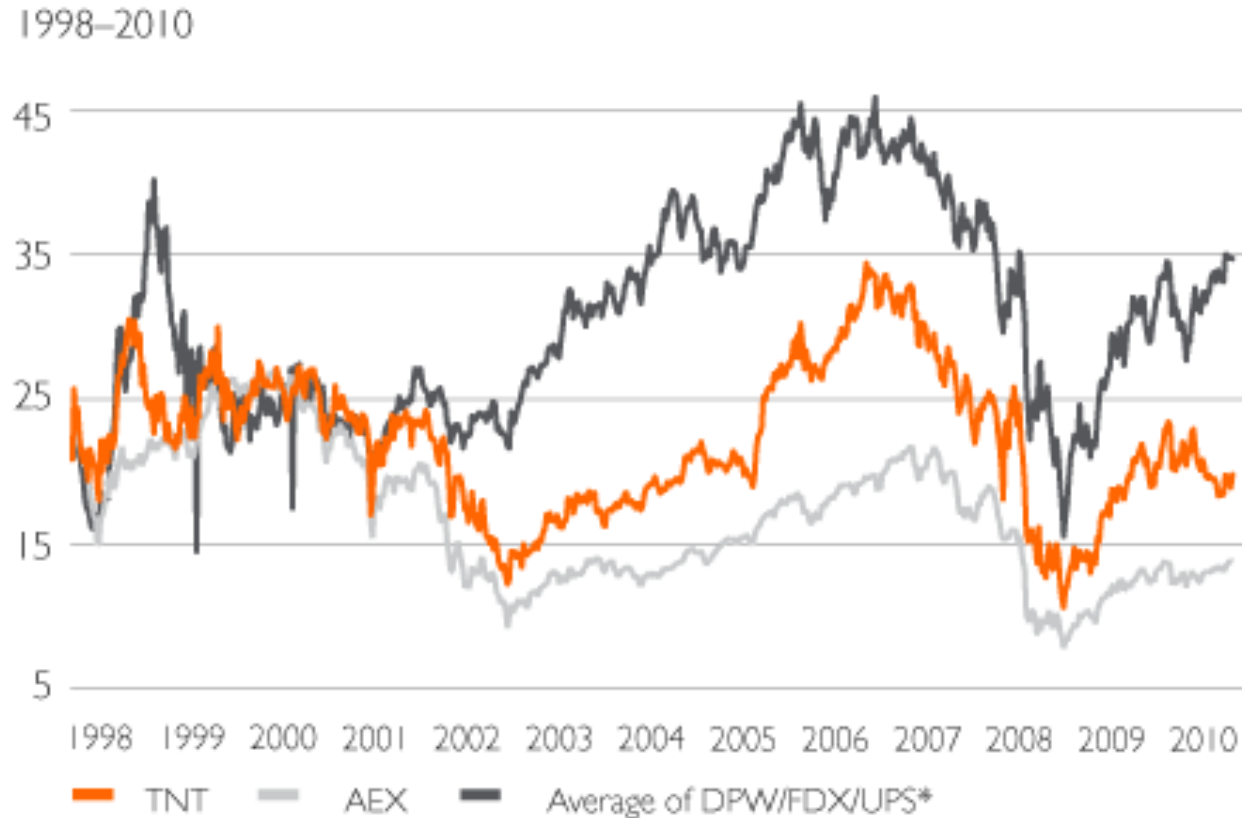


sure *we can*

1. Voor demerger _ TNT N.V.



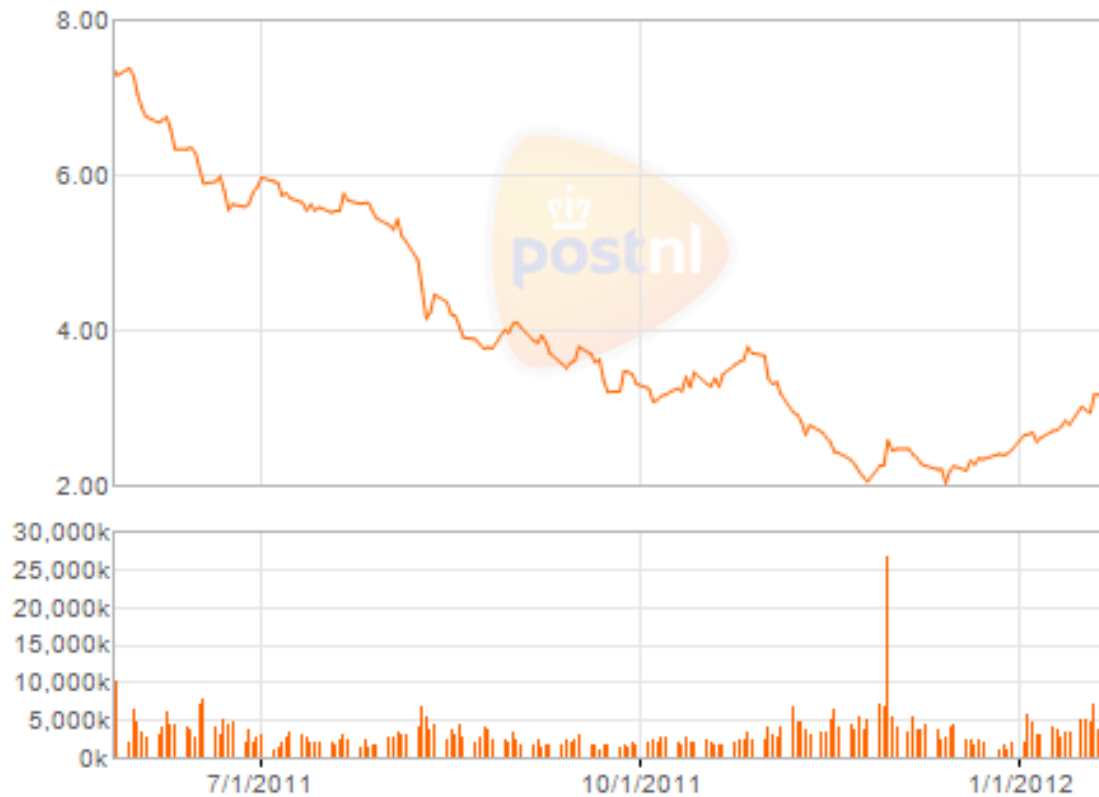
1. Voor demerger _ TNT N.V.



1. Na demerger _ TNT Express N.V.



1. Na demerger _ PostNL N.V.



2. Splitsingsvoorstel

“ VISION 2015: SEPARATION PROPOSAL

- *TNT NV will demerge Express and thereafter only contain Mail activities*
- *Financial stake of 29.9% retained by TNT NV to cover separation requirements*
- *Retained stake by TNT NV to be returned to shareholders as soon as possible ”*

2. Splitsingsvoorstel in (B)AvA

- Woensdag 25 april 2011
- 2/3 (252 mio) van het kapitaal (380 mio) aanwezig
- 99,73% voor splitsing
- Stemmen < 18:00 u

3. Na demerger _ Structuur

PostNL N.V. (= TNT N.V.)

|
29,91%

|
TNT Express N.V.

3. Na demerger _ Structuur: issue

- Stichting Bewaarneming Aandelen TNT

4. TNT N.V. equity schemes

- Performance Share Plan
- Bonus/Matching Plan
- SOP (incl. SAR)
- Variable Pay Scheme

5. Demerger & equity compensation

- Administratieplatform splitsen
- Wat doen we met de toegekende rights ?

5. Demerger & equity compensation

- RvC december 2010
- Jaarverslag 2010:
“Unwinding of existing equity plans conditional to the demerger
All schemes will be terminated before the planned demerger and no ‘legacy plans’ will exist thereafter.”
- ‘Unwinding’ zonder bodem voor het PSP

5. Demerger & equity compensation

- Q: kunnen onze plannen dit aan?
- Internal controls
- Communicatie traject naar participant

5. Demerger & equity compensation

- Prospectus TNT Express N.V.: 11 april 2011
- 'Unwinding' met bodem voor het PSP

6. Events

- Slotkoers woensdag 25 mei 2011
- Fair values onder IFRS 2 per 25 mei 2011
- Weekend 28, 29 mei 2011
- Live: dinsdag 31 mei 2011
- Demerger: di. 31 mei 2011, 00:00:00 u (TNT N.V. aandeel → PostNL N.V. aandeel + TNT Express N.V. aandeel)

7. Post demerger

- Instructies naar payrolls, finance (One-Off Investment/Matching Plan)
- 'Process to remove non-employing company shares'



sure *we can*